

**RAPPORT D'EXAMEN DE CONFORMITÉ**  
**pour Affaires autochtones et Développement du Nord Canada**  
**Nutrition Nord Canada**

**Accord de contribution**  
**Signé le 29 mars 2011**  
**avec le**  
**Marché Central du Nord**

**par Samson & Associés**  
**31 mars 2012**

# Table des matières

<b>1.0</b>	<b>SOMMAIRE.....</b>	<b>1</b>
<b>2.0</b>	<b>INTRODUCTION.....</b>	<b>3</b>
2.1	Contexte .....	3
2.2	Objectifs .....	4
2.3	Portée de l'examen .....	4
2.4	Approche et méthodologie .....	4
2.5	Conclusion.....	5
<b>3.0</b>	<b>CONFORMITÉ AUX OBJECTIFS.....</b>	<b>6</b>
3.1	Donne l'opportunité aux consommateurs de profiter de la contribution .....	6
3.2	Visibilité du programme.....	6
3.3	Réclamations et rapports .....	6
3.4	Respect des règles du programme .....	6

**ANNEXE A** – Commentaires du bénéficiaire sur l'ébauche du rapport et réponse du vérificateur

## 1.0 Sommaire

Le 1<sup>er</sup> avril 2011, Nutrition Nord Canada (NNC) a remplacé le programme Aliments-poste, qui était opéré par Postes Canada depuis la fin des années 1960. Tout comme l'ancien programme, le but de Nutrition Nord Canada est de s'assurer que les Canadiens qui habitent dans des collectivités isolées du Nord ont accès à des aliments périssables nutritifs.

En conséquence, Affaires autochtones et Développement du Nord Canada (AADNC) a demandé qu'un examen de conformité basé sur des objectifs spécifiques soit effectué pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2011 au 31 décembre 2011. Les résultats de cet examen sont les suivants :

### i) **Donne l'opportunité aux consommateurs de profiter de la contribution**

**Objectif de l'examen :** Vérifier que le bénéficiaire fait profiter la valeur de la contribution aux consommateurs, c.-à-d. qu'il réduit les prix de vente du montant de la contribution.

**Conclusion :** La vérification a démontré que le bénéficiaire fait profiter de la valeur de la contribution à l'acheteur du produit.

### ii) **Visibilité du programme**

**Objectif de l'examen :** Vérifier que le bénéficiaire respecte les exigences concernant la visibilité du programme (ex.: les détaillants du Nord doivent inscrire les taux de contribution sur les reçus de caisse et sur le matériel du programme, tels qu'affiches, et le matériel doit être visible dans le magasin; les fournisseurs du Sud doivent identifier clairement le montant de la réduction de la contribution sur les factures des clients).

**Conclusion :** Marché Central du Nord (MCDN) est un fournisseur du Sud et la vérification a démontré qu'il indique clairement le montant de la réduction de la contribution sur les factures des clients.

### iii) **Réclamations et rapports**

**Objectif de l'examen :** Vérifier les systèmes et procédés de rapports et de réclamations du bénéficiaire en ce qui concerne les écarts et contrôles, c.-à-d. vérifier que le bénéficiaire utilise un processus solide et précis pour la préparation des rapports détaillés et pour calculer le montant de contribution à réclamer, et qu'il a mis en place des mécanismes pour détecter et rectifier les erreurs.

**Conclusion:** La vérification des systèmes et procédés de rapport et de réclamation a démontré que les contrôles sont adéquats afin d'assurer que le montant de contribution réclamé est précis et que les mécanismes pour détecter et rectifier les erreurs sont en place.

Marché Central du Nord

Nutrition Nord Canada

Examen de la conformité à l'accord de contribution avec Affaires autochtones et Développement du Nord Canada

Pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2011 au 31 décembre 2011

---

**iv) Respect des règles du programme**

**Objectifs de l'examen :** Vérifier que le bénéficiaire respecte toutes les règles du programme, plus précisément celles concernant les ventes à des clients inadmissibles tels que les campements miniers ou les compagnies de construction.

**Conclusion :** La vérification a démontré que le bénéficiaire respecte les règles du programme en ce qui concerne la vente à des clients inadmissibles.

## **2.0 Introduction**

### **2.1 Contexte**

Le 1<sup>er</sup> avril 2011, NNC a remplacé l'ancien programme Aliments-postes, qui était opéré par Postes Canada depuis la fin des années 1960. Tout comme l'ancien programme, le but de NNC est de s'assurer que les Canadiens qui habitent dans des collectivités isolées du Nord ont accès à des aliments périssables nutritifs.

Il y a présentement 103 communautés admissibles à ce programme (82 communautés sont admissibles à une contribution complète et 21 sont admissibles à une contribution partielle), situées au Nunavut, Territoires du Nord-Ouest, Yukon, Labrador, Québec, Ontario, Manitoba et Saskatchewan. Deux niveaux de taux de contribution par kilogramme ont été établis pour chaque communauté : Niveau 1 (plus élevé) pour les aliments périssables les plus nutritifs et Niveau 2 (plus bas) pour les autres aliments admissibles. En général, les communautés où les frais d'opération et de transport sont plus élevés (ex.: Grise Fiord, Nunavut) ont des taux de contribution plus élevés.

Les détaillants du Nord et les fournisseurs du Sud enregistrés auprès du programme (bénéficiaires) sont responsables de gérer leur chaîne d'approvisionnement et de réclamer une contribution auprès de NNC pour les aliments et articles non-alimentaires admissibles qui sont expédiés par avion aux communautés admissibles. Sur une base mensuelle, ils doivent soumettre une réclamation (kg x taux de contribution), un relevé détaillé d'expédition (kg par item, communauté, type de client, etc.), les factures et récépissés afin de recevoir le paiement (la plupart reçoivent une avance basée sur les estimés de poids). Ces documents sont soumis au responsable du traitement des réclamations du programme qui est sous contrat avec AADNC (Saskatchewan Institute of Information Technology en collaboration avec Crawford). Le responsable du traitement des réclamations vérifie les réclamations et les fournit à NNC avec recommandation pour paiement. Les détaillants du Nord enregistrés doivent également soumettre, directement à NNC, un rapport mensuel sur les prix pour une liste prédéterminée d'aliments. Ces exigences ainsi que les autres exigences du programme sont identifiées dans les accords de contribution entre les bénéficiaires et AADNC.

En date du 31 décembre 2011, sept détaillants du Nord et 26 fournisseurs du Sud étaient enregistrés auprès de NNC. Les détaillants du Nord sont les entités qui opèrent un ou plusieurs magasins d'alimentation dans les communautés admissibles. Les fournisseurs du Sud sont les fournisseurs d'aliments qui opèrent dans des communautés qui ne font pas partie de NNC et qui fournissent de la marchandise directement aux petits détaillants du Nord, établissements commerciaux (restaurants), institutions sociales (garderies, etc.) et individus (s'appliquant aux commandes directes ou personnelles) situés dans les collectivités admissibles.

La sélection des bénéficiaires assujettis à cet examen de conformité fut basée sur une analyse du risque et la localisation géographique. Les niveaux de risques ont été basés sur l'expérience

courante avec les bénéficiaires en ce qui concerne les procédés de réclamations et de rapports, c.-à-d. les difficultés rencontrées par le responsable du traitement des réclamations, l'information portée à l'attention du programme par les parties concernées, et sur la matérialité. Pour des raisons de praticité et d'efficience, au moins deux bénéficiaires ont été choisis par localisation géographique.

## **2.2 Objectifs**

L'objectif de l'examen de conformité du bénéficiaire est de fournir l'assurance que le bénéficiaire se conforme aux termes et conditions de l'accord signé avec AADNC. Plus précisément, l'examen de conformité vise à :

1. Vérifier que le bénéficiaire fait profiter de la valeur de la contribution aux consommateurs, c.-à-d. qu'il réduit les prix de vente du montant de la contribution;
2. Vérifier que le bénéficiaire respecte les exigences concernant la visibilité du programme (ex.: les détaillants du Nord doivent inscrire les taux de contribution sur les reçus de caisse et sur le matériel du programme, tels qu'affiches, et ce matériel doit être visible dans le magasin; les fournisseurs du Sud doivent identifier clairement le montant de la réduction de la contribution sur les factures des clients);
3. Vérifier les systèmes et procédés de rapports et de réclamations du bénéficiaire en ce qui concerne les écarts et contrôles, c.-à-d. vérifier que le bénéficiaire utilise un processus solide et précis pour la préparation des rapports détaillés et pour calculer le montant de contribution à réclamer, et qu'il a mis en place des mécanismes pour détecter et rectifier les erreurs;
4. Vérifier que le bénéficiaire respecte toutes les règles du programme, plus précisément celles concernant les ventes à des clients inadmissibles tels que les campements miniers ou les compagnies de construction.

## **2.3 Portée de l'examen**

Le travail portait sur le financement versé à MCDN par AADNC pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2011 au 31 décembre 2011. L'examen a été effectué aux bureaux de MCDN situés à Charlemagne, Québec, du 12 au 14 mars 2012.

## **2.4 Approche et méthodologie**

L'examen de conformité comprenait l'examen:

- Des pratiques de fixation des prix et de facturation concernant les contributions (ex.: marge de profit sur les produits subventionnés vs les produits non-subventionnés);
- Du processus de pesée et d'expédition;
- Des registres de ventes et/ou d'achats et documentation justificative pour vérifier la conformité aux règles du programme;
- Des systèmes et procédés de rapports et de réclamations afin de déterminer comment le bénéficiaire :

- S'assure que seuls les items admissibles sont réclamés et rapportés;
- Calcule le poids approprié des items réclamés;
- S'assure que les rapports mensuels de réclamations et rapports détaillés sont valides et exacts; et
- S'assure que les contrôles pour détecter et rectifier les erreurs promptement sont en place.

De plus, l'examen incluait la tenue d'entrevues avec le bénéficiaire ainsi qu'avec le personnel de NNC et le responsable du traitement des réclamations. L'approche pour l'échantillonnage et la couverture appropriée furent déterminées au cours de la phase de planification de l'examen.

## **2.5 Conclusion**

Nous sommes d'avis que le bénéficiaire s'est conformé aux objectifs de l'examen.

### **3.0 Conformité aux objectifs**

#### **3.1 Donne l'opportunité aux consommateurs de profiter de la contribution**

**Objectif de l'examen :** Vérifier que le bénéficiaire fait profiter de la valeur de la contribution aux consommateurs, c.-à-d. qu'il réduit les prix de vente du montant de la contribution.

**Conclusion :** La vérification a démontré que le bénéficiaire fait profiter de la valeur de la contribution à l'acheteur du produit.

#### **3.2 Visibilité du programme**

**Objectif de l'examen :** Vérifier que le bénéficiaire respecte les exigences concernant la visibilité du programme (ex.: les détaillants du Nord doivent inscrire les taux de contribution sur les reçus de caisse et sur le matériel du programme, tels qu'affiches, et le matériel doit être visible dans le magasin; les fournisseurs du Sud doivent identifier clairement le montant de la réduction de la contribution sur les factures des clients).

**Conclusion :** La vérification a démontré que le bénéficiaire indique clairement le montant de la réduction de la contribution sur les factures des clients.

#### **3.3 Réclamations et rapports**

**Objectif de l'examen :** Vérifier les systèmes et procédés de rapports et de réclamations du bénéficiaire en ce qui concerne les écarts et contrôles, c.-à-d. vérifier que le bénéficiaire utilise un processus solide et précis pour la préparation des rapports détaillés et pour calculer le montant de contribution à réclamer, et qu'il a mis en place des mécanismes pour détecter et rectifier les erreurs.

**Conclusion :** La vérification des systèmes et procédés de rapport et de réclamation a démontré que les contrôles sont adéquats afin d'assurer que le montant de contribution réclamé est précis et que les mécanismes pour détecter et rectifier les erreurs sont en place.

#### **3.4 Respect des règles du programme**

**Objectifs de l'examen :** Vérifier que le bénéficiaire respecte toutes les règles du programme, plus précisément celles concernant les ventes à des clients inadmissibles tels que les campements miniers ou les compagnies de construction.



Marché Central du Nord

Nutrition Nord Canada

Examen de la conformité à l'accord de contribution avec Affaires autochtones et Développement  
du Nord Canada

Pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2011 au 31 décembre 2011

---

**Conclusion :** La vérification a démontré que le bénéficiaire respecte les règles du programme en ce qui concerne la vente à des clients inadmissibles.

**ANNEXE A - Commentaires du bénéficiaire sur l'ébauche du rapport et réponse du vérificateur**

**Commentaires du bénéficiaire :**

Bonjour M. Boucher

J'ai vérifié le rapport que vous avez fait et je suis entièrement satisfaite de celui-ci.  
Nous travaillons d'une façon conforme aux demandes de NNC et je suis bien fière de voir que vous confirmez le tout dans votre rapport.  
Merci de votre bon travail

Diane Duguay  
Directrice / Manager  
Marché Central du Nord Inc.

**Réponse du vérificateur :**

Aucune réponse requise.